



**ريادة**  
صندوقا التتمية و التشغيل

# التقرير السنوي

2021

[www.def.gov.jo](http://www.def.gov.jo)



## من أقوال جلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه

" النجاح يُبنى برعاية المواهب والقدرات، وتبني الأفكار الواعدة، ودعم المشاريع  
الريادية، واحترام المثابرة، وتخطي الفشل.. "  
" أخطب اليوم أبنائي وبناتي شباب هذا الوطن، الذين هم منارة الأمل، والطاقت  
المبدعة التي جعلت من أردننا نموذجا للتميز والريادة. "



## من أقوال سمو ولي العهد الأمير الحسين بن عبد الله الثاني حفظه الله ورعاه

"فالشباب هم رواد المستقبل وهم فرسانه ، بهمتهم وعزيمتهم، سيتمكن الأردن من المضي قدما في مسيرة البناء والإبداع والإنجاز ، وبقدراتهم وطاقاتهم الإبداعية وأفكارهم البناءة، سيتمكنون من تحقيق أمالهم وطموحاتهم، وسيقدمون نموذجا أردنيا حضاريا متميزا وملهما ."

# جدول المحتويات

5	كلمة المدير العام
6	مقدمة
7	رئيس وأعضاء مجلس الإدارة
8	رؤيتنا, رسالتنا وقيمنا
9	الجوائز التي حصل عليها الصندوق
10-11	مصادر أموال الصندوق
12-13	تداعيات جائحة كورونا عام 2021
14	الموارد البشرية في صندوق التنمية والتشغيل
15-24	النشاط التشغيلي التمويلي والتحصيل خلال العام 2021
25-30	الاتفاقيات الموقعة, وأهم نشاطات الصندوق خلال العام 2021
31-36	القوائم المالية 2019-12-31
37	إتصل بنا



## كلمة المدير العام

يسرني أن أقدم لكم بهذا التقرير لأضع بين أيديكم ما تم انجازه خلال عام 2021 من الاعمال التي قام بها صندوق التنمية والتشغيل.

يقدم الصندوق تقريره السنوي عن العام 2021 في ظل استمرار تداعيات جائحة كورونا (Covid-19) كجائحة وبائية خطيرة على مستوى العالم بأسره والتي أثرت سلباً على شتى المجالات الحياتية وعلى رأسها المجال الاقتصادي والأردن باعتباره جزءاً لا يتجزأ من الأسرة الدولية في هذا العالم فقد فرضت الجائحة عليه اتخاذ مجموعة من التدابير والإجراءات لمواجهةها والتعايش معها واتخاذ آليات الموازنة بين الرعاية الصحية والحركة الاقتصادية ، وهذا الوضع تطلب من الصندوق التعامل مع مستجدات هذه الجائحة بناءً على معطيات الحالة الوبائية وذلك من خلال اتخاذ العديد من القرارات والإجراءات المتعلقة بالتخفيف والتسهيل على المستفيدين من خدمات الصندوق وخطوط المقترضين الذين تراكمت عليهم مبالغ مالية بسبب هذه الجائحة.

حيث تابع الصندوق خلال عام 2021 تنفيذ التوجيه الملكي السامي بحل مشكلة القروض الجماعية التي نفذها الصندوق عام 2016 وبداية عام 2017 وذلك بإجراء فصل ذمم المقترضين وشطب الأرباح عنهم، وإعادة جدولة القروض الجماعية والفردية بشروط ميسرة. كما قام الصندوق بتأجيل 9 أقساط لجميع البرامج الاقراضية خلال العام 2021 من أجل التخفيف عن المقترضين بسبب الظروف الاقتصادية والمعيشية الصعبة وتعطل اعمالهم . تشير البيانات الاحصائية الواردة في التقرير أنّ إجمالي قيمة القروض التي مولها الصندوق في عام 2021 قد بلغت ما يقارب ( 4.15 ) مليون دينار استفاد منها ( 414 ) مشروع وقد وفرت هذه المشاريع ( 792 ) فرصة عمل دائمة وموسمية من خلال فروع ونوافذ الصندوق المنتشرة في كافة محافظات المملكة.

كما قام الصندوق بتنفيذ العديد من النشاطات والمؤتمرات والاتفاقيات ومذكرات التفاهم والتي رسخ من خلالها قواعد التشبيك بين المؤسسات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني.

وفي الختام يتطلع الصندوق الى أن يكون له دور محوري وريادي في دعم وتنمية قطاع تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وأن يعمل باستمرار وعطاء لما فيه خير بلدنا أردننا العزيز في ظل قيادة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاها.

والله ولي التوفيق،،،

منهور عودة الوريكات  
المدير العام/نائب رئيس المجلس



## مقدمة

### صندوق التنمية والتشغيل

يعد صندوق التنمية والتشغيل مؤسسة وطنية حكومية عامة رائدة في مجال تمويل وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة والتي تساهم في التخفيف من حدة ظاهرتي الفقر والبطالة في الأردن، حيث عمل الصندوق ومنذ تأسيسه على تقديم التمويل الميسر لعشرات الآلاف من المستفيدين من خدماته التمويلية لإنشاء وتطوير المشاريع الخاصة بهم عبر مسيرته الممتدة لأكثر من (30) عاما منذ مباشرة عملياته التمويلية في عام 1991، وقد بدأ الصندوق ممارسة أعماله مع بدايات برنامج التصحيح الاقتصادي من القرن الماضي، عبر مسارين رئيسيين للتمويل هما:

أولا - الإقراض المباشر: والذي يتم من خلاله تقديم الخدمات التمويلية للمقترضين بصورة مباشرة من مقر الصندوق وفروعه ونوافذه التمويلية،

ثانيا - الإقراض غير المباشر: عبر المؤسسات الوسيطة من خلال تقديم الصندوق تمويل ميسر لمؤسسات التمويل الأصغر والهيئات التطوعية والأهلية التي اعتمدها الصندوق لتقديم خدمات التمويل نيابة عنه للفئات المستهدفة.

كما يقدم الصندوق إضافة إلى خدماته التمويلية مجموعة من الخدمات غير التمويلية والمتمثلة في:

توفير المساعدة الفنية اللازمة لأصحاب المشاريع الصغيرة الممولة من جميع الفئات المستهدفة من توفير التدريب، وتقديم الاستشارات الفنية الميدانية التي كان لها الأثر الجيد في بروز العديد من المشاريع المميزة كقصص نجاح على المستوى الوطني والتي ساهمت في توفير فرص العمل لأصحاب هذه المشاريع وغيرهم من أبناء المجتمع المحلي، وبالإضافة إلى تقديم خدمات غير تمويلية أخرى مثل: شمول المقترضين بالتأمين على الحياة من خلال دفع رسوم تأمين رمزية.

وحيث أنّ الصندوق من المؤسسات الوطنية المميّزة والتي توجّهت وتكلّلت بحصوله على العديد من الجوائز خلال مسيرته المهنية وعلى رأسها جائزة جلالة الملك عبدالله الثاني المعظم لتمييز الأداء الحكومي والشفافية مرتين لتمييزه في تقديم الخدمات التمويلية وغير التمويلية للمستفيدين من الفئات المستهدفة.

## رئيس وأعضاء مجلس الإدارة



معالي السيد نايف إستيتية  
وزير العمل  
رئيس المجلس



عطوفة السيد مروان الرفاعي  
أمين عام وزارة التخطيط والتعاون  
الدولي



عطوفة الدكتور برق الضمور  
أمين عام وزارة التنمية الإجتماعية



عطوفة الدكتور عبد الحكيم الشبلي  
أمين عام وزارة المالية



عطوفة السيد منصور الوريكات  
مدير عام صندوق التنمية والتشغيل  
نائب الرئيس



سعادة السيد وائل شقيرات  
ممثل عن القطاع الصناعي



سعادة الدكتورة تمام منكو  
ممثلة عن القطاع الإقتصادي



سعادة السيدة غدیر الخفش  
ممثلة عن قطاع الخدمات



سعادة الدكتور عادل شركس  
ممثل عن القطاع الإقتصادي

## رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا



### الرؤية

دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتعزيز فرص العمل وضمان استدامتها وتعزيز مفهوم التشاركية مع القطاعات المهنية والصناعية والتجارية.

### الرسالة

تشجيع العمل الريادي والافكار المبتكرة لفئة الشباب من خلال توفير التمويل اللازم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في كافة المحافظات ولكافة التخصصات المهنية والعلمية وخاصة القطاعات ذات الاهمية الانتاجية و الخدماتية وتقديم الدعم الفني والاداري للمقترزين بما يحقق التنمية المستدامة للمجتمعات المحلية.

### القيم الجوهرية

- احترام الوقت
- المصداقية والشفافية
- التعاون والعمل بروح الفريق
- التواهل الإيجابي مع المستفيدين والمنافسين
- الشراكة مع القطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني
- التميز في تقديم الخدمة
- النزاهة و البعد عن الفساد



## الجوائز التي حصل عليها الصندوق

- المركز الأول/ جائزة الملك عبدالله الثاني المعظم في المرحلة البرونزية/ فئة المؤسسات المشاركة لأكثر من مرة - في الدورة السابعة في (2014-2015) ضمن قطاع التنمية المحلية ومكافحة الفقر.
- ختم التميز/ جائزة الملك عبدالله الثاني المعظم في المرحلة البرونزية/ فئة المؤسسات المشاركة لأكثر من مرة - في الدورة الخامسة في (2010-2011).
- حصول الصندوق على تصنيف ضمن المؤسسات التي تتمتع بالأداء الجيد في التقارير التقييمية الصادرة عن مركز الملك عبدالله الثاني للتميز في مشاركاته في جائزة الملك عبدالله الثاني المعظم .
- المركز الأول/ جائزة الملك عبدالله الثاني المعظم في المرحلة البرونزية فئة المؤسسات المشاركة لأكثر من مرة - في الدورة الرابعة (2008-2009).
- حصل الصندوق على تصنيف دولي من بين أفضل (100) مؤسسة على مستوى العالم عام 2007 حسب تصنيف سوق تبادل المعلومات الميكروبي (MIX MARKET).
- حصل الصندوق على التصنيف رقم (45) بين أفضل (50) مؤسسة على مستوى العالم حسب تقرير مجلة (FORBES).
- الجائزة الفضية في محور المسؤولية المجتمعية من مجموعة CGAP.
- شهادة الإفصاح الدولية الخاصة بمؤسسات التمويل الأصغر من مؤسسة CGAP.



WWW.DEF.GOV.JO

## مصادر أموال الصندوق-1

### أولاً: المساهمات والمنح

المبلغ	السنة	المشروع	الجهة
14,125,000	1997-1991	دعم الخزينة	مساهمة الخزينة
3,000,000	2011	مناطق جيوب الفقر	
1,000,000	2012	منطقة معان التنموية	
15,000,000	2016	التشغيل الذاتي الجماعي	
<b>33,125,000</b>			
7,000,000	1997-1991	مساعدات	بنك الإعمار الألماني المجموعة الاقتصادية الأوروبية
2,015,527	2003-1995	مساعدات	
<b>9,015,527</b>			
5,000,000	2007-2002	برنامج تعزيز الانتاجية - المشاريع الريادية	وزارة التخطيط والتعاون الدولي
2,428,386	2017-2011	تمويل المشاريع الانتاجية - الجمعيات	
456,597	2014	تمويل المشاريع الانتاجية - محافظة معان	
6,000,000	2017-2014	برنامج تعزيز الانتاجية- الشباب الباحثين عن عمل	
<b>16,884,983</b>			
<b>59,025,510</b>		<b>اجمالي المساهمات والمنح</b>	

## مصادر أموال الصندوق-2

### ثانياً: القروض

المصدر	الجهة	الفترة	قيمة القرض	قيمة المبالغ المسحوبة	الرصيد
قروض داخلية	• قرض دائرة الشؤون الفلسطينية (قرض دوار)	2020-2008	378,045	378,045	18,320
قروض خارجية	• قرض البنك الاسلامي للتنمية / جدة	2021-2009	6,716,600	6,716,600	4,889,595
	• الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي / الكويت	2024-2012	21,300,000	21,300,000	7,100,000
	• الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي / الكويت	2026-2015	7,100,000	7,100,000	4,224,500
	• البنك الاسلامي للتنمية -جده / دعم المشروعات القطاع السياحي	-2021	7,100,000	2,096,820	2,096,820
<b>اجمالي القروض</b>			<b>41,018,040</b>	<b>35,494,645</b>	<b>16,214,095</b>

## تداعيات جائحة كورونا عام 2021

### آثار استمرار تداعيات جائحة كورونا عام 2021 على أداء الصندوق

- نتيجة استمرار تداعيات جائحة كورونا (COVID19) في العام 2021 ، وبالتالي استمرار تأثيراتها السلبية ولا سيّما على الجانب الاقتصادي عالميا، ومحليا أيضا فقد تأثر أداء الصندوق بأثار سلبية والتي تمثلت فيما يلي:-
- ارتفاع نسبة المشاريع غير القائمة من المشاريع الممولة من قبل الصندوق ، والتي تعاضمت بصورة أوضح بعد جائحة كورونا (COVID19) خلاف تراجع الحركة الاقتصادية والتجارية وتراجع معدلات النمو الاقتصادي في الفترة التي سبقت ظهور الجائحة .
- ارتفاع أعداد القروض التي تمت جدولتها ومعالجتها خلال العام (2021) .
- تأثر أداء النشاط التمويلي في عام 2021 نتيجة للإجراءات المتخذة بخصوص متغيرات الحالة الوبائية السائدة من إجراءات الإغلاق ، والحظر ، وإجراءات العزل للمهاجرين ، وتقليص ساعات الدوام خلال فترات من العام (2021) ، والدوام بالتناوب للموظفين بما لا يزيد عن (50%) من الكوادر الوظيفية ، وغيرها من الاشتراطات والبروتوكولات الصحية المطلوبة في حينها .
- وقف النشاط التمويلي للعام (2021) بسبب الإجراءات التخفيفية التي تم اتخاذها من قبل الصندوق تقديرا ومراعاة لظروف الفئات المستهدفة حيث تم تأجيل جميع الأقساط خلال الفترة من تاريخ 1/4/2021 وحتى تاريخ 31/12/2021 ، وبالتالي عدم وجود سيولة مالية كافية لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الصندوق التمويلية .
- تأثر نشاط التحصيل والمتابعة في (2021) حيث تدنت حركة التسديدات للاستحقاقات المترتبة على المستفيدين من الصندوق حيث تم تأجيل سداد تسعة (9) أقساط للفترة من (1/4-31/12/2021) مع وقف كافة إجراءات المتابعة والتحصيل على جميع المقترزين .
- تأثر المحفظة التمويلية ، نتيجة تدني التدفقات النقدية الواردة للصندوق بسبب الإجراءات التخفيفية التي اتخذت بسبب تداعيات جائحة كورونا وبالتالي عدم توفر السيولة المالية لاستمرارية النشاط التمويلي لتمويل مستفيدين جدد .
- توقف تزويد الصندوق بالكوادر البشرية المطلوبة والمستحدثة شواغرها على جدول التشكيلات للوظائف الحكومية لتعزيز كادره الوظيفي نتيجة وقف التعيينات بسبب تداعيات جائحة كورونا (COVID19) .



## تداعيات جائحة كورونا عام 2021

### الإجراءات التخفيفية لمواجهة آثار تداعيات جائحة كورونا (COVID19)

نتيجة لاستمرار تداعيات جائحة كورونا (COVID-19) والتي ترتب عليها آثارا سلبية أثرت على القطاعات الاقتصادية لا سيّما وأنّ الجائحة في أوقات عصيبة يعاني فيها الاقتصاد الوطني من تراجع معدلات النمو الاقتصادي ، وتراجع الحركة التجارية ، وتدني الدخل وتناقص القوة الشرائية للمواطنين ، وارتفاع معدلات البطالة والفقر ، وارتفاع الأسعار والكلف التشغيلية ، وانطلاقا من دور الصندوق كمؤسسة عامة خدمية تعنى بتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، وتقديرا لظروف الفئات المستفيدة فقد يادر الصندوق في اتخاذ حزمة متنوعة من الإجراءات التخفيفية لتخفيف الأعباء عن المقترضين من مختلف الفئات المستفيدة في جميع المحافظات والتي تمثلت في ما يلي :-

- تأجيل سداد تسعة (9) أقساط مستحقة على جميع المقترضين خلال الفترة من تاريخ 1/4/2021 وحتى نهاية تاريخ 31/12/2021 .
- الاستمرار في إجراء الجدولات ومعالجة القروض المتعثرة لجميع القروض السارية والفعالة والمستفيدة من الصندوق حتى نهاية تاريخ 31/12/2021 .
- الموافقة على تمديد المدة المقررة لتوقيع ملاحق اتفاقيات إعادة جدولة القروض الجماعية وفحل الذمم وإعادة جدولة لجميع البرامج التمويلية الممنوحة من قبل الصندوق حتى تاريخ 31/12/2021 .
- وقف إجراءات التحصيل على جميع المستفيدين من الصندوق ، وبالتالي توقف تسديد الأقساط المستحقة على المستفيدين ، وبالتالي تأثر التدفقات النقدية الواردة للصندوق .
- السعي المستمر من الصندوق للبحث عن مصادر تمويلية جديدة لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الصندوق التمويلية من قبل الفئات المستهدفة من كلا الجنسين ومن مختلف الفئات العمرية والمؤهلات العلمية أو العملية وعلى مستوى جميع محافظات المملكة .
- قام الصندوق بتوقيع اتفاقية إعادة اقراض مع حكومة المملكة الاردنيه الهاشمية / وزارة التخطيط والتعاون الدولي بقيمة (10) ملايين دولار امريكي ، واتفاقية منحة خصصت للدعم الفني بقيمة (130) الف دولار امريكي وذلك للمساهمة في مشروع دعم المشروعات السياحية الصغيرة والمتوسطة المتضررة من جائحة كورونا والمقدم من البنك الاسلامي للتنمية في جده، وذلك كون القطاع السياحي واحد من أكثر القطاعات الاقتصادية تضررا وتأثرا بصورة سلبية من استمرار تداعيات جائحة كورونا (COVID19) وما رافقها من كلف وأعباء مالية واقتصادية واجتماعية جراء الإجراءات والتدابير المتخذة لمواجهة الجائحة كالإغلاقات والحظر .

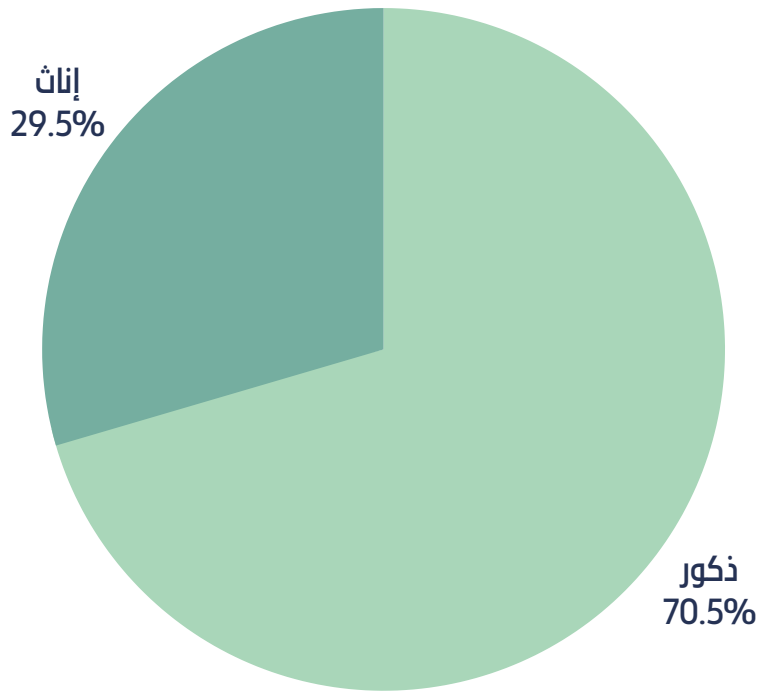


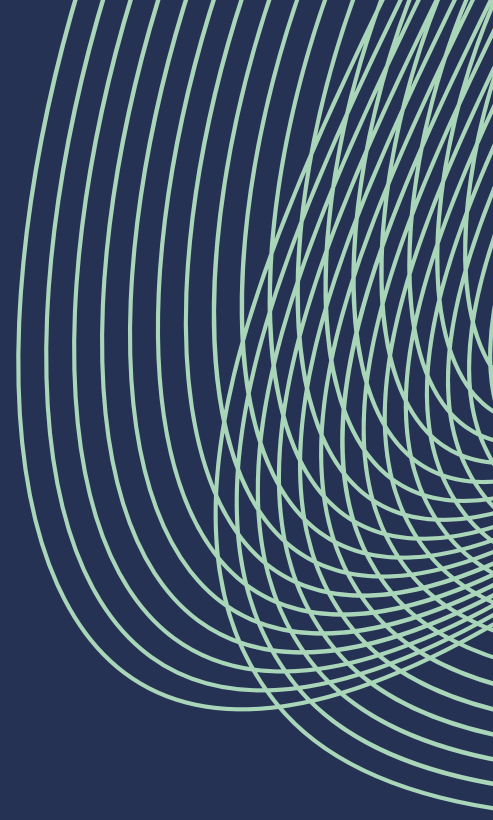


## الموارد البشرية في صندوق التنمية والتشغيل

يعمل في الصندوق حالياً ما مجموعه (132) موظفاً وموظفة، موزعين ما بين الإدارة الرئيسية والفروع والنوافذ الإقراضية للصندوق المنتشرة في كافة محافظات المملكة .

132 موظف





# النشاط التشغيلي التمويل - التحصيل خلال العام 2021

## الإقراض والتمويل

يقدم الصندوق التمويل اللازم لإنشاء وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال مسارين:-

القروض المقدمة للفئات المستهدفة من الصندوق مباشرة من خلال الفرع الرئيسي والفروع والنوافذ الإقراضية المنتشرة في جميع محافظات المملكة.

الإقراض المباشر

إقراض مؤسسات وهيئات تتمتع بالقدرة على إدارة المحافظ التمويلية، والانتشار الواسع في كافة المحافظات، بهدف إعادة الإقراض للفئات المستهدفة من الصندوق.

الإقراض غير المباشر



برنامج دعم  
المشاريع السياحية المتضررة من جائحة كورونا



برنامج تمويل  
مشاريع الجمعيات الخيرية والتعاونية



برنامج تمويل  
المشاريع الريادية  
(للأفراد)



برنامج تمويل  
المشاريع الإنتاجية والتجارية  
والخدمية والحرفية



برنامج تمويل  
مشروع مهنتي  
(للأفراد)



برنامج تمويل  
وسائط النقل  
(للأفراد)



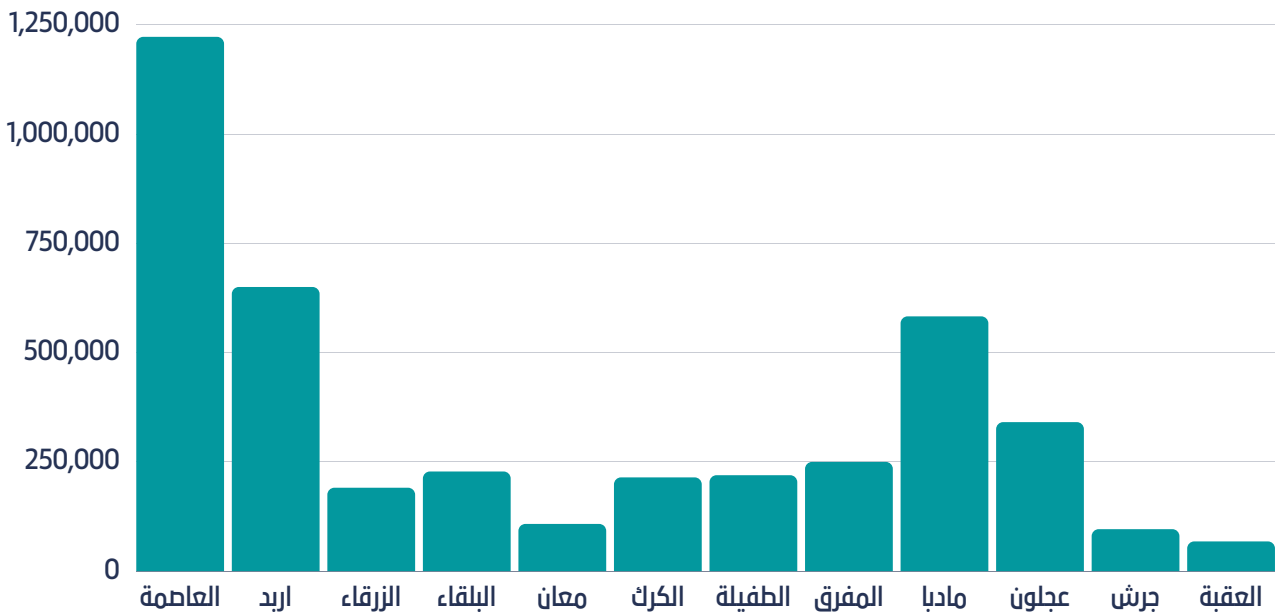
برنامج تمويل  
الأقساط الدراسية  
للطلاب (للأفراد)



برنامج تمويل  
الشباب الباحثين  
عن عمل (للأفراد)

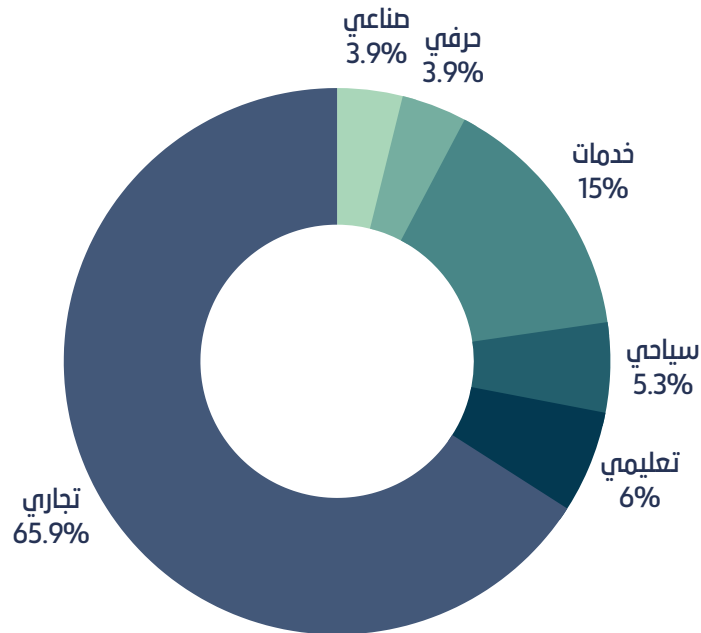
## النشاط التمويلي لعام 2021 حسب المحافظات

حجم التمويل	فرص التشغيل	عدد المشاريع	المحافظة
1,221,700	272	115	العاصمة
649,250	112	54	اربد
189,840	48	20	الزرقاء
227,000	40	25	البلقاء
107,000	16	10	معان
213,500	36	24	الكرك
218,500	35	25	الطفيلة
248,950	50	34	المفرق
582,000	82	55	مادبا
339,964	53	31	عجلون
95,000	37	13	جرش
66,969	11	8	العقبة
<b>4,159,673</b>	<b>792</b>	<b>414</b>	<b>المجموع</b>



## النشاط التمويلي لعام 2021 حسب القطاع

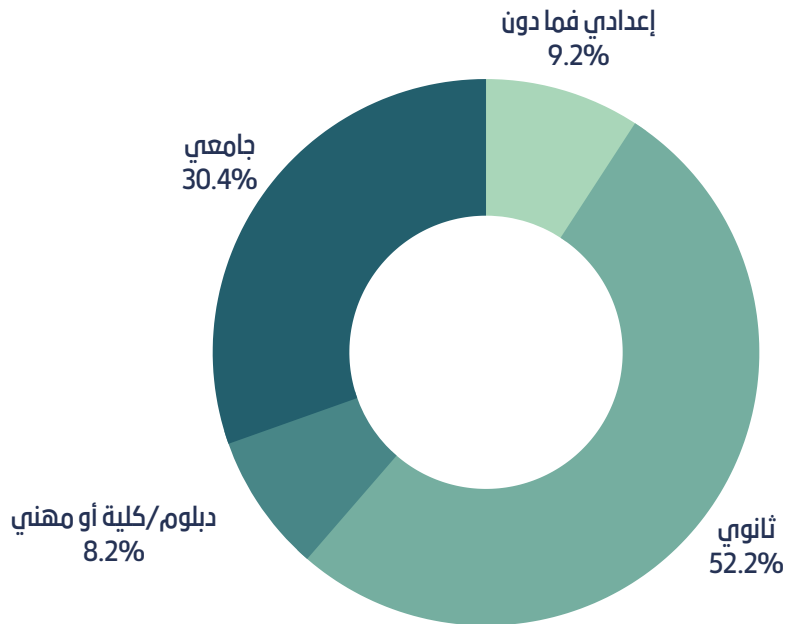
حجم التمويل	فرص التشغيل	عدد المشاريع	القطاع
265,500	55	16	صناعي
202,500	39	16	حرفي
802,900	225	62	خدمات
299,550	73	22	سياحي
167,789	0	25	تعليمي
2,421,434	400	273	تجاري
<b>4,159,673</b>	<b>792</b>	<b>414</b>	<b>المجموع</b>





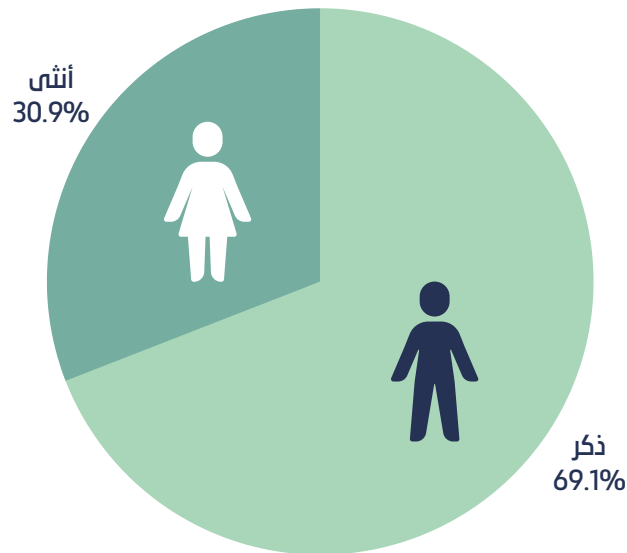
## النشاط التمويلي لعام 2021 حسب المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	عدد المشاريع	فرص التشغيل	حجم التمويل
إعدادي فما دون	38	59	311,200
ثانوي	216	349	2,133,750
دبلوم/كلية أو مهني	34	79	352,900
جامعي	126	305	1,361,823
<b>المجموع</b>	<b>414</b>	<b>792</b>	<b>4,159,673</b>



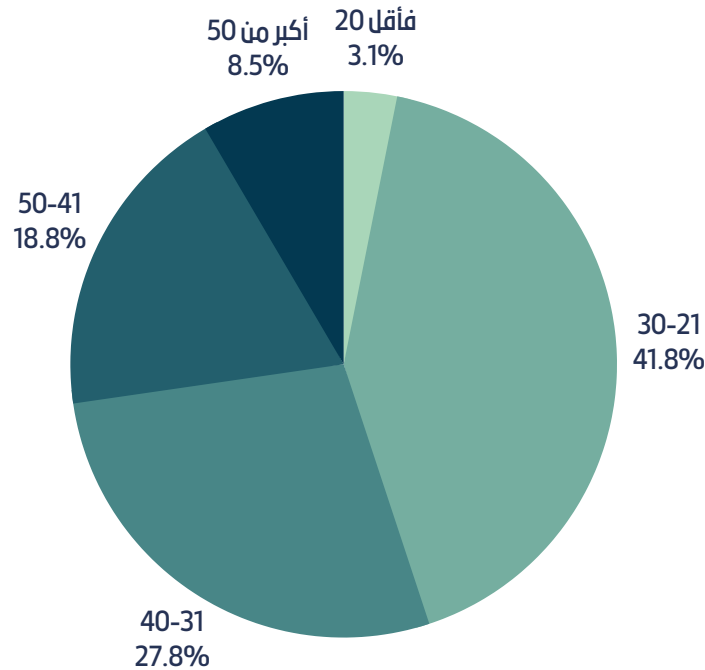
## النشاط التمويلي لعام 2021 حسب الجنس

الجنس	عدد المشاريع	فرص التشغيل	حجم التمويل
ذكر	286	585	3,128,548
أنثى	128	207	1,031,125
<b>المجموع</b>	<b>414</b>	<b>792</b>	<b>4,159,673</b>



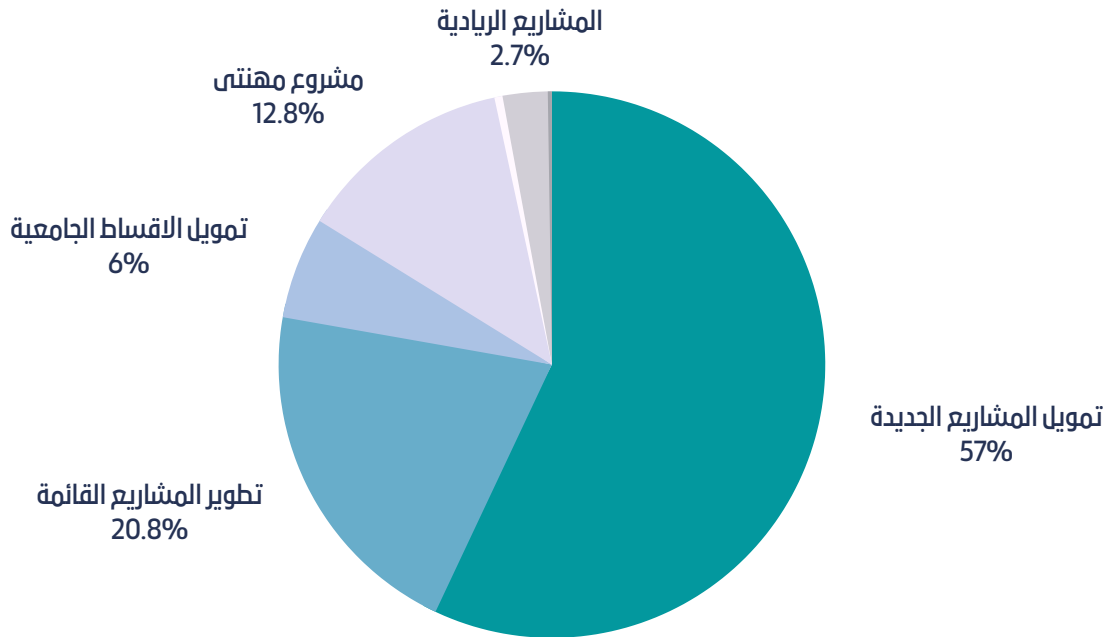
## النشاط التمويلي لعام 2021 حسب الفئة العمرية

حجم التمويل	فرص التشغيل	عدد المشاريع	الفئة العمرية
161,000	41	13	20 فأقل
1,560,653	216	173	30-21
1,301,470	277	115	40-31
800,050	177	78	50-41
336,500	81	35	أكبر من 50
<b>4,159,673</b>	<b>792</b>	<b>414</b>	<b>المجموع</b>



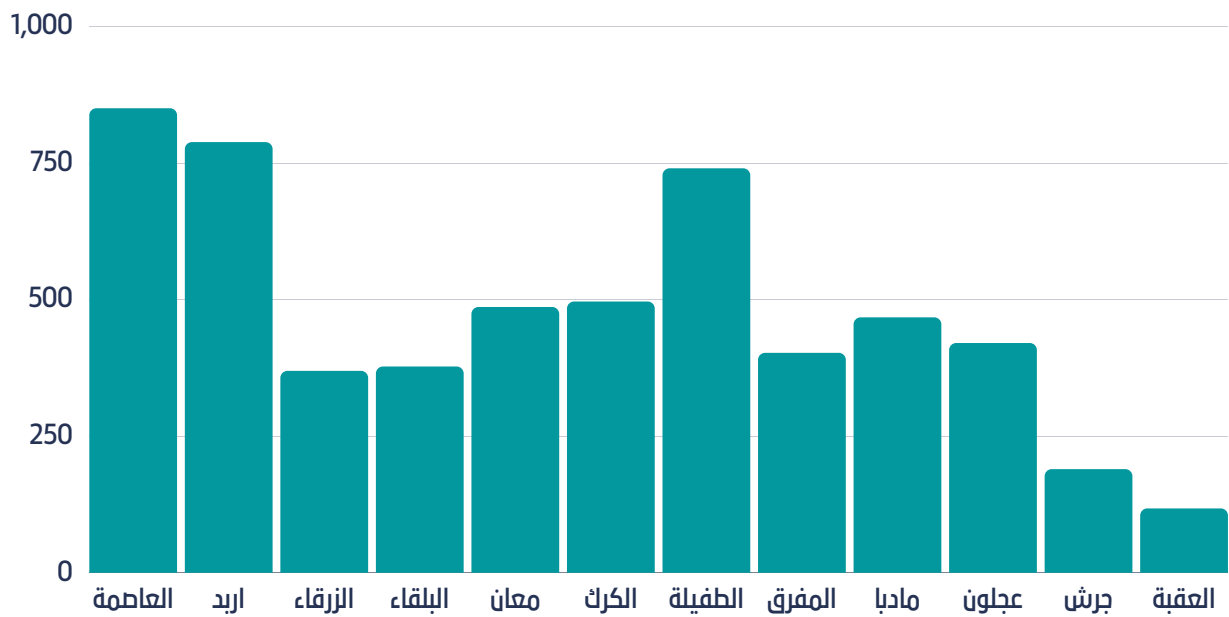
## النشاط التمويلي لعام 2021 حسب البرنامج

البرنامج	عدد المشاريع	فرص التشغيل	حجم التمويل
تمويل المشاريع الجديدة	236	363	2,103,970
تطوير المشاريع القائمة	86	188	749,014
تمويل الاقساط الجامعية	25	0	167,789
مشروع مهنتي	53	91	531,900
تمويل وسائط النقل	2	2	40,000
المشاريع الريادية	11	143	552,000
برنامج دعم المشروعات السياحية	1	5	15,000
<b>المجموع</b>	<b>414</b>	<b>792</b>	<b>4,159,673</b>



## التحصيل والمتابعة / عدد الجداول خلال العام 2021 حسب المحافظات

المحافظة	القروض الفردية والجماعية	فصل ذمم للقروض الجماعية	القروض الريادية	القروض الإسلامية	المجموع
العاصمة	794	0	39	17	850
إربد	727	0	25	36	788
الزرقاء	352	0	7	10	369
البلقاء	356	0	9	12	377
معان	446	3	16	24	486
الكرك	474	1	13	9	496
الطفيلة	702	7	9	29	740
المفرق	396	0	6	0	402
مأدبا	452	10	12	3	467
عجلون	396	1	11	13	420
جرش	172	0	4	13	189
العقبة	112	1	4	1	117
<b>المجموع</b>	<b>5379</b>	<b>23</b>	<b>155</b>	<b>167</b>	<b>5701</b>





# مؤشرات 2021



**22,812**  
عدد العملاء النشطين

**5701**  
عدد القروض التي تمت جدولتها

**50 %**  
نسبة المشاريع القائمة

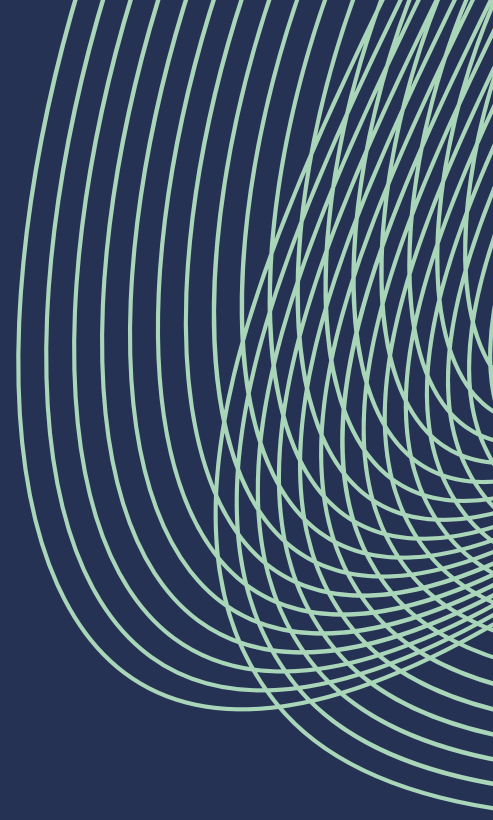
**90 %**  
نسبة التسديد الكلية - (9 أقساط مؤجلة)

**JD 121,8 M**  
حجم المحفظة بالمليون (دينار أردني)

**JD 49,961,960**  
قيمة القروض التي تمت جدولتها بالدينار الأردني

**13887**  
عدد المشاريع التي تمت زيارتها خلال العام 2021

**JD 8,075,579**  
إجمالي مبالغ التسديدات خلال العام 2021



الاتفاقيات الموقعة،  
وأهم نشاطات الصندوق  
خلال العام 2021

## الإتفاقيات الموقعة خلال عام 2021

### • توقيع إتفاقية إعادة إقراض مع حكومة المملكة الاردنيه الهاشمية / وزارة التخطيط والتعاون الدولي بقيمة (10) ملايين دولار امريكي.

قام الصندوق بتوقيع إتفاقية إعادة اقراض مع حكومة المملكة الاردنيه الهاشمية / وزارة التخطيط والتعاون الدولي بقيمة (10) ملايين دولار امريكي ، وإتفاقية منحة خصصت للدعم الفني بقيمة (130) الف دولار امريكي وذلك للمساهمة في مشروع دعم المشروعات السياحية الصغيرة والمتوسطة المتضررة من جائحة كورونا والمقدم من البنك الاسلامي للتنمية في جده، وذلك كون القطاع السياحي واحد من أكثر القطاعات الاقتصادية تضررا وتأثرا بحورة سلبية من استمرار تداعيات جائحة كورونا (COVID19) وما رافقها من كلف وأعباء مالية واقتصادية واجتماعية جراء الإجراءات والتدابير المتخذة لمواجهة الجائحة كإلغلاقات والحظر.

### • توقيع إتفاقية إقراض بين صندوق التنمية والتشغيل وسلطة إقليم البتراء لمزودي الخدمات في البتراء.

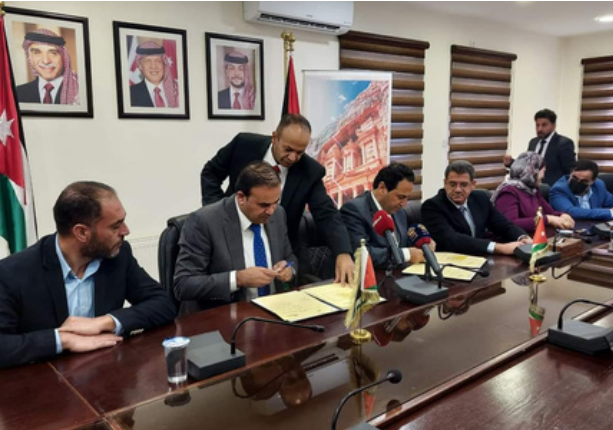
وقع صندوق التنمية والتشغيل مع سلطة اقليم البتراء التنموي السياحي إتفاقية اقراض غير مباشر بقيمة مليون دينار أردني للمشاريع السياحية في محمية البتراء الأثرية المتعاقدة مع السلطة والتي تضررت من جائحة كورونا.

ووقع الإتفاقية عن جانب السلطة رئيس مجلس المفوضين الدكتور سليمان الفرجات وعن جانب الصندوق المدير العام منصور الوريكات.

وتهدف الإتفاقية إلى توفير اقراض غير مباشر مع سلطة اقليم البتراء التنموي السياحي بمبلغ لا يتجاوز (مليون) دينار أردني من قبل صندوق التنمية والتشغيل، لغايات إعادة الاقراض لمزودي الخدمات السياحية داخل محمية البتراء الأثرية المتعاقدة مع السلطة كمزود خدمات.

وقال رئيس مجلس مفوضي سلطة إقليم البتراء الدكتور سليمان الفرجات أن منطقة البتراء تأثرت بشكل كبير بتداعيات جائحة كورونا خصوصاً مقدمي الخدمات وأن هذه الإتفاقية جاءت لدعم مزودي الخدمات السياحية المتعاقدة مع السلطة، كما تمت مناقشة سبل دعم القطاعات السياحية الأخرى في البتراء من قبل صندوق التنمية والتشغيل.

من جانبه أكد مدير عام صندوق التنمية والتشغيل منصور الوريكات أن هذه الإتفاقية تعد استكمالاً للجهود الحكومية لإحتواء التداعيات السلبية لجائحة كورونا ولدعم الأنشطة السياحية المتعاقدة مع سلطة إقليم البتراء والحفاظ على فرص العمل للعاملين لدى تلك الأنشطة.



## أهم نشاطات عام 2021

### مشاركة مدير عام الصندوق منصور الوريكات في إجتماعات لجنة لدراسة إنشاء منصة أو نافذة إقراضية موحدة وربطها مع السجل الوطني الموحد

حضر مدير عام صندوق التنمية والتشغيل السيد منصور الوريكات الاجتماع الختامي الذي عقد في وزارة التنمية الاجتماعية لبحث مقترح وزارة الاقتصاد الرقمي انشاء منصة او نافذة تمويلية موحدة تكون مهمتها استقبال الطلبات المقدمة من المواطنين وربطها بالجهات الاقراضية الحكومية لدراستها وفق انظمتها وتشريعاتها وربطها مع السجل الوطني الموحد بهدف منع الازدواجية او استحداث جهة رسمية تشرف على هذه النافذة او المنصة.

وحضر الاجتماع امين عام وزارة التنمية الاجتماعية الدكتور برق الضمور ، ومدير عام صندوق الزكاة ومدير عام مؤسسة الاقراض الزراعي بالوكالة ومندوب عن المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية ومندوب عن وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة .

وبحث المجتمعون مقترح وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة واستجابة وزارة التنمية الاجتماعية بتشكيل اللجنة ليصار الى رفع توصياتها الى لجنة البنى التحتية والخدمات والشؤون الاجتماعية في رئاسة الوزراء.

ويكمن مقترح مسودة المشروع في بناء نافذة او منصة تمويلية وتطوير شاشات تقديم الطلبات عبر النافذة اضافة الى تطوير اليات توزيع وفرز الطلبات.

وسيتم ربط النافذة مع السجل الوطني الموحد والانظمة المستخدمة من قبل المؤسسات التمويلية الحكومية.

واوضحت مسودة المشروع انه سيتم تقييم الانظمة والبنى التحتية في المؤسسات التمويلية الحكومية وجاهزيتها وتقديم المساعدة من قبل وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة بهذا الخصوص.

كما سيتم الاتفاق على نماذج واليات التعامل مع الطلبات المقدمة من قبل المواطنين وتحديد مراعاة الشروط اللازم توفرها في الطلبات للحصول على التمويل.





## أهم نشاطات عام 2021

### مدير عام الصندوق منهور الوريكات مندوبا عن وزير العمل في المؤتمر العربي الخامس عشر للموارد البشرية والتدريب لعام 2021.

قال مدير عام صندوق التنمية والتشغيل السيد منهور وريكات خلال افتتاحه المؤتمر الذي نظمه المعهد الأوروبي الأردني لتطوير الأعمال (ايجابي) ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية، والمعهد العربي للتخطيط، واتحاد المدربين العرب بمشاركة محلية وعربية، إن الأردن يحرص على التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني والهيئات الإقليمية والدولية من أجل تحسين قدرات الموارد البشرية وتحسين كفاءة المؤسسات الحكومية والأهلية والخاصة. وأكد عطوفته أن المملكة بقيادة جلالة الملك عبدالله الثاني تدعم شمولية الأسواق العربية، واسهمت في تأسيس مجلس الوحدة الاقتصادية العربية بجامعة الدول العربية، مشددا على حرص وزارة العمل للارتقاء بمستوى الموارد البشرية في الأردن وخاصة المهنية والفنية منها، لضمان موازنة مخرجات التعليم مع متطلبات سوق العمل. من جهته، تحدث أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية السفير محمد النبي، عن أهداف المجلس الذي انشأ كمنظمة إقليمية عربية متخصصة عام 1964 لتنظيم العلاقات الاقتصادية بين الدول العربية وتوطيدها على أسس تلائم الصلات الطبيعية والتاريخية القائمة بينها وتحقيق أفضل الشروط لازدهار اقتصادها وتنمية ثروتها. بدوره، أشاد مدير عام المعهد العربي للتخطيط الدكتور بدر عثمان مال الله، بأهمية المؤتمر في عمان التي تحتل مكانة كبيرة في قلوب الكويتيين، مؤكدا حرص الكويت والمعهد العربي للتخطيط على تعزيز ثقافة الريادة والابتكار في الوطن العربي وبناء القدرات وتقييم خدمات التدريب والاستشارات والدعم الفني، من خلال تنظيم المعهد دورات تدريبية عديدة استفاد منها آلاف الشباب من ارجاء الوطن العربي.

من ناحيته أشار أمين سر غرفة صناعة عمان تميم القحطاني في كلمة نيابة عن رئيس غرفتي صناعة الأردن وعمان، إلى أن القوى البشرية المتخصصة عالية التأهيل هي إحدى ركائز اقتصاد الابداع والمعرفة، حيث يعمل معهد ايجابي كخراع تدريبي لغرفة صناعة عمان، على بناء القدرات البشرية العاملة في القطاع الصناعي، ودرّب خلال سنواته الماضية حوالي عشرين ألفا من القطاعات الاقتصادية كافة.

من ناحيته أوضح رئيس اللجنة العليا المنظمة للمؤتمر الدكتور مهند العطار، أن المؤتمر يشارك به خبراء تدريب، سيعملون على رسم خارطة التدريب نحو تنمية مستدامة باستخدام أفضل الممارسات ما يسهم في تعزيز قدرات قادة المنظمات وتطوير الأداء المؤسسي، من خلال استثمار العقول والخبرات العربية وتفعيل العمل العربي المشترك.

وأكد رئيس اتحاد المدربين العرب الدكتور يونس خطيبة، أن المتغيرات التي يشهدها العالم بشكل متسارع تتطلب تضافر الجهود والتعامل معها برؤية عربية شاملة موحدة، تركز إلى العلم والمعرفة وحقل المهارة، موضحا أن الاتحاد يعمل بالتعاون مع هيئة تنمية وتطوير المهارات في وزارة العمل على وضع إطار وطني للمؤهلات، كما يعمل مع مجلس الوحدة الاقتصادية العربية على وضع إطار عربي للمؤهلات، مشيدا بالشراكة الاستراتيجية مع المعهد العربي للتخطيط وبدعم دولة الكويت في مجال تمكين الشباب العربي لدخول سوق العمل والارتقاء المهني. ويناقش المؤتمر على مدار يومين مناهج التدريب وتشكيل مستقبل الأعمال والقيادة والريادة.



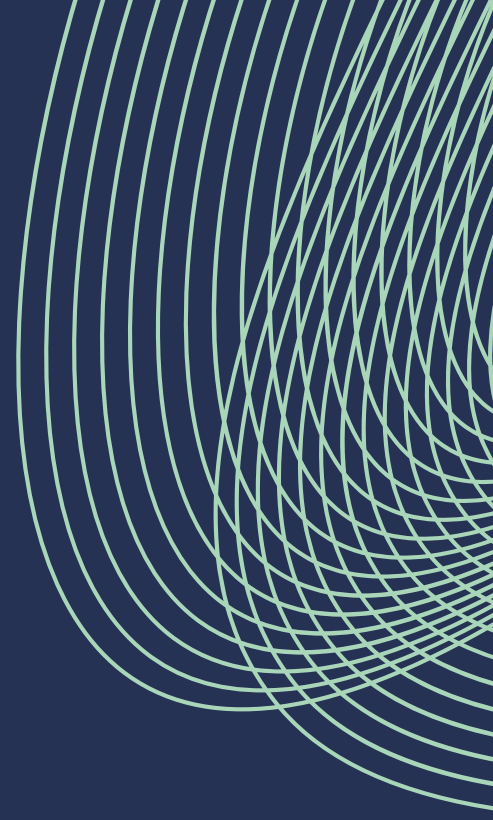
## هور من الزيارات الميدانية التفقدية التي قام بها المدير العام نائب رئيس المجلس منصور الوريكات لفرع الصندوق ولقائه مع أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة الممولة عن طريق الصندوق.





## هور من لقاءات وإجتماعات المدير العام نائب رئيس المجلس منهور الوريكات خلال العام 2021.





# القوائم المالية

## 31-12-2019



## قائمة المركز المالي المجمعة كما في 31 كانون الأول 2019

2018	2019	
دينار أردني	دينار أردني	الموجودات/الموجودات المتداولة
6,602,623	4,496,043	نقد ونقد معادل
89,546,657	93,515,134	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
914,460	482,609	أرصدة مدينة أخرى
78,693	48,665	ممتلكات ومعدات
-	14,299	دفعات على شراء موجود غير ملموس - نظام معلومات
97,142,433	98,556,750	مجموع الموجودات
		<b>المطلوبات</b>
63,722	80,001	ذمم دائنة
2,104,760	4,282,901	أرصدة دائنة أخرى
25,985,843	21,584,900	قروض
77,165	47,165	منحة مؤجلة
378,055	18,321	جاري دائرة الشؤون الفلسطينية
28,609,545	26,013,288	مجموع المطلوبات
		<b>حقوق الملكية</b>
59,106,027	59,090,087	مساهمات ومنح
9,426,861	13,453,375	فائض محتفظ به
68,532,888	72,543,462	مجموع حقوق الملكية
97,142,433	98,556,750	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

## قائمة الإيرادات والمصروفات المجمعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2019

2018	2019	
دينار أردني	دينار أردني	الإيرادات
6,260,423	5,707,218	عوائد وأرباح التمويل لقروض الأفراد
1,331,923	1,310,488	إيرادات فترة السماح وبدل الإدارة
47,186	406,886	تحصيل ومتابعة إدارة
132,644	88,148	إيراد فوائد البنوك
4,899	52,966	إيرادات أخرى
55,558	45,916	عوائد وأرباح التمويل للقروض الجماعية
30,762	24,791	عوائد وفوائد قروض إسكان الموظفين
-	20,510	ر د مخصص خسائر إئتمانية متوقعة
12,575	15,665	إيراد طلبات قروض المرابحات
3,255	-	عوائد وأرباح التمويل للقروض الجماعية والمؤسسات الوسيطة
7,882,315	7,669,498	مجموع الإيرادات
		المصروفات
1,755,436	1,702,395	مصاريف إدارية
3,282,006	1,441,991	خسائر إئتمانية متوقعة
697,891	498,598	تكاليف التمويل
5,735,333	3,642,984	مجموع المصروفات
2,146,982	4,026,514	الفائض

## قائمة التغير في حقوق الملكية المجمعة للسنة المنتهية كما في 31 كانون الأول 2019

الإجمالي	فائض محتفظ به	مساهمات ومنح	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
85,526,847	26,420,820	59,106,027	رصيد 1 كانون الثاني 2018
(19,140,941)	(19,140,941)	-	أثر تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9)
2,146,982	2,146,982	-	الفائض
68,532,888	9,426,861	59,106,027	رصيد 31 كانون الأول 2018
4,026,514	4,026,514	-	الفائض
(15,940)	-	(15,940)	مساهمات ومنح
72,543,462	13,453,375	59,090,087	رصيد 31 كانون الأول 2019

## (1) قائمة التدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2019

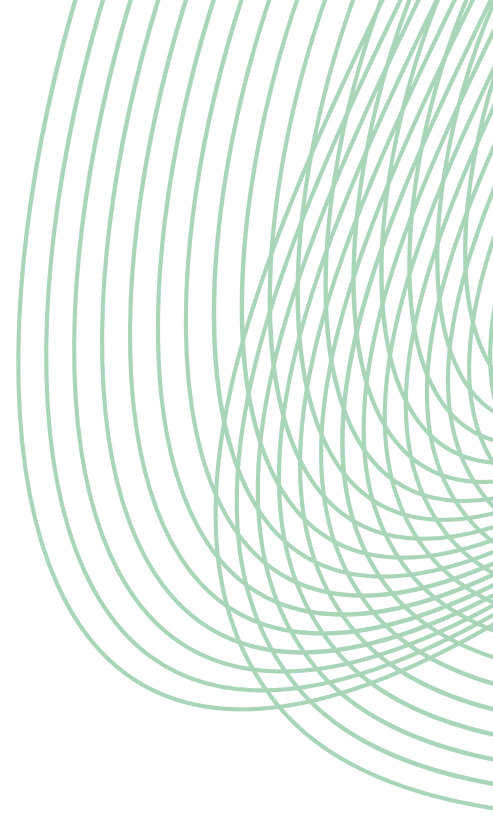
2018	2019	
دينار أردني	دينار أردني	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
2,146,982	4,026,514	الفائض
		تعديلات لـ:
31,677	30,030	إستهلاكات
-	(30,000)	دخل منحة مؤجلة
-	(20,510)	إيراد طلبات قروض المرابحات
-	(2)	إيرادات أخرى - سيارات تم التبرع بها لهالغ الصندوق
3,282,006	1,441,991	خسائر إئتمانية متوقعة
		التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
(4,492,572)	(5,369,110)	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
(519,871)	431,851	أرهددة مدينة أخرى
(36,854)	16,279	ذمم دائنة
1,406,154	2,178,141	أرهددة دائنة أخرى
1,817,522	2,705,184	حافى النقد من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية
(21,137)	-	شراء ممتلكات ومعدات
-	(14,299)	دفعات على شراء غير ملموس - نظام معلومات
(21,137)	(14,299)	حافى النقد من الأنشطة الإستثمارية

## (2) قائمة التدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2019

2018	2019	
دينار أردني	دينار أردني	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
-	(359,734)	جاري دائرة الشؤون الفلسطينية
(3,450,757)	(4,400,943)	قروض
-	(15,940)	مساهمات ومنح
(3,450,757)	(4,776,617)	صافي النقد من الأنشطة التمويلية
(1,654,372)	(2,085,732)	صافي التغير في النقد والنقد المعادل
40,332	(20,848)	أثر مخصص خسائر إئتمانية متوقعة - محفظة النقد
8,216,663	6,602,623	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
6,602,623	4,496,043	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

# إتصل بنا.

[www.def.gov.jo](http://www.def.gov.jo)  
[def@def.gov.jo](mailto:def@def.gov.jo)  
06-461-8851



DEF

[www.def.gov.jo](http://www.def.gov.jo)  
[def@def.gov.jo](mailto:def@def.gov.jo)  
06-461-8851